



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ciencias Contables

Unidad de Posgrado

**El estado de situación financiera orientado a la toma
de decisiones en las empresas privadas del Perú, 2008 -
2009**

TESIS

**Para optar el Grado Académico de Magíster en Contabilidad con
mención en Banca y Finanzas**

AUTOR

Raúl Walter CABALLERO MONTAÑEZ

Lima, Perú

2011

RESUMEN

El presente trabajo es la exposición de la necesidad de reformular nuestra participación en la gestión empresarial, proporcionando información contable en tiempo real, relevante para la toma de decisiones. En tal sentido se hace necesario el uso de herramientas contables ágiles y de fácil entendimiento que nos permitan ir midiendo paso a paso la gestión empresarial. Por tal razón, el objetivo del presente trabajo es plantear un nuevo modelo de estado financiero que nos permita informar la real situación financiera de las empresas privadas en el Perú en un formato de fácil lectura y entendimiento, orientado a los usuarios internos de las empresas bajo el enfoque de la Contabilidad Gerencial.

En la primera parte del Marco Teórico abordamos el tema de la importancia de los sistemas de información en la toma de decisiones empresariales. Posteriormente resaltamos la importancia de la Contabilidad Gerencial en la toma de decisiones. La contabilidad gerencial lo conceptualizamos como información interna, información a la medida de la empresa a fin de ir midiendo paso a paso la gestión empresarial.

Posteriormente se desarrolla la otra variable relacionado con la situación financiera y la normatividad vigente donde se analiza cada una de las normas más relevantes relacionado a este tema.

En el cuarto capítulo, como resultado de la investigación planteamos un nuevo modelo de Estado de Situación Financiera de uso interno orientado a la toma de decisiones, herramienta de fácil entendimiento que permite reflejar, con facilidad y relevancia, la real situación financiera de las empresas privadas en el Perú. Esta propuesta se contrasta con los estados financieros normados y se aprecia claramente las grandes diferencias situación que nos hace ver la distorsión existente entre lo planteado y el normado.

Finalmente se recomienda hacer uso de esta nueva herramienta en el marco de la Contabilidad Gerencial, información hecha a la medida de las empresas sobre la base de la contabilidad normativa, principalmente orientado a la toma de decisiones internas en las empresas privadas del Perú.

ABSTRACT

The present work shows the necessity to reformulate our participation on the management, giving countable information on real time, important for the decision-making. On this aspect, it becomes necessary to use faster countable tools with an easy understanding; to allow us measure step by step the business management.

For this reason, the objective of this work is to set a new model of financial statements for the Peruvian private companies, with an easy reading and understanding format, aimed to internal users of companies under general accounting approach.

On the first chapter of theoretical framework, we deal with the topic as the importance of the systematical information on the decision-making managements. Later we highlight the importance of the Managerial Accounting in the decisions-making. Also we conceptualize the managerial accounting as internal information, according the size of the company, in order to measure step by step the business management.

Subsequently, we develop another variant related to financial situations and current standardization where we analyzed each one of the important standards related on this topic.

On the chapter fourth, as a result of the investigation, we suggest a new model of the situation of financial statements, to be use internally aimed to the decision-making, this is a easy tool, with easy understanding, that allow

us to show the real financial situation of Peruvian companies. This suggestion is contrasted with the standard financial statements and also we note clearly the big differences. This situation made us realized the difference between our setting and the standard.

Finally one recommended using this new tool in the frame of the Managerial Accounting, specially aimed to capture an internal decision in the Peruvian private companies.